

GRANDES MANOEUVRES DANS LE SECTEUR FINANCIER

Le démantèlement de Fortis, les refinancements de Dexia, Ethias et KBC ont fait l'effet d'autant de bombes dans notre pays. Mais c'est à l'échelle internationale que le paysage bancaire s'est redessiné sous nos yeux. Afin de vous y retrouver, voici un premier point sur la chronologie de ce tremblement de terre planétaire.



1 17 mai 2007 Ben Bernanke, le président de la Réserve fédérale américaine (Fed), déclare qu'il n'y a pas de contagion du secteur des prêts immobiliers à risque (« subprimes ») au reste de l'économie.

2 10 juillet 2007 L'agence de notation Moody's abaisse la note de 399 titres liés aux subprimes, émis par des banques américaines comme Citigroup, Morgan Stanley, Merrill Lynch et Bear Stearns.

3 18 juillet 2007 Le groupe Bear Stearns indique que deux de ses « hedge funds », qui avaient massivement investi dans les subprimes, ont perdu quasiment toute valeur.

4 24 juillet 2007 Le secrétaire américain au Trésor, Henry Paulson, affirme que la crise liée aux subprimes est « contenue ».

5 6 août 2007 La société de refinancement de prêts hypothécaires American Home Mortgage se met en faillite, après avoir annoncé qu'elle allait licencier la quasi-totalité de ses 7.000 employés.

6 9 et 10 août 2007 La BCE injecte le 9 août quelque 95 milliards d'euros de liquidités, suivie par la Fed qui injecte 24 milliards de dollars. Le terme de « crise des liquidités » est employé. L'opération est renouvelée le lendemain par la BCE (61 milliards d'euros), la Fed (35 milliards de dollars) et la Banque du Japon (qui injecte l'équivalent de 6,2 milliards d'euros).

7 22 août 2007 Lehman Brothers annonce la fermeture de sa filiale BNC Mortgage, spécialisée dans les subprimes.

8 17 septembre 2007 Le titre Northern Rock perd jusqu'à 40% en Bourse. Les clients de la banque ont retiré près de 3 milliards d'euros durant le week-end, après avoir appris qu'elle avait fait appel à la Banque d'Angleterre.

9 30 octobre 2007 Merrill Lynch annonce le départ de son PDG, Stanley O'Neal, premier patron victime de la crise, après l'annonce d'une perte nette de 2,24

milliards de dollars au 3^e trimestre, une première depuis 6 ans.

10 4 novembre 2007 Citigroup annonce la démission de son PDG Charles Prince et des dépréciations d'actifs de 11 milliards de dollars, au lieu des 2,2 milliards annoncés en septembre.

11 17 février 2008 La banque Northern Rock est nationalisée par le gouvernement britannique.

12 16 mars 2008 JPMorgan Chase annonce le rachat de la banque d'affaires américaine Bear Stearns avec l'aide des autorités américaines qui lui accordent 29 milliards de dollars.

13 12 août 2008 La banque suisse UBS, qui annonce une perte de 358 millions de francs suisses au 2^e trimestre, abandonne son modèle de banque intégrée (banque d'affaires, gestion de fortune et gestion d'actifs).



14 1^{er} septembre 2008 En Allemagne, la Dresdner Bank est absorbée par la Commerzbank.

15 7 septembre 2008 Le Trésor américain renfloue (200 milliards de dollars) en nationalisant Fannie Mae et Freddie Mac, qui détiennent ou garantissent ensemble 5.200 milliards de dollars de créances hypothécaires (soit plus de 40% du total de l'encours de crédit immobilier américain).

16 15 septembre 2008 La banque d'affaires américaine Lehman Brothers, dont le cours a chuté de 77% après l'annonce d'une perte trimestrielle record de 3,9 milliards de dollars et des dépréciations d'actifs incertains à hauteur de 5,6 milliards de dollars, se déclare en faillite (« Chapter 11 »). Son cours plonge de 94%, réduisant sa capitalisation à 145 millions de dollars contre... 46 milliards de dollars six mois plus tôt. Ses activités américaines seront rachetées par Barclays, le japonais Nomura reprenant ses entités européennes et asiatiques.

17 15 septembre 2008 La banque d'affaires américaine Merrill Lynch passe sous la coupe de la première banque de dépôts américaine, Bank of America, qui la

rachète pour 50 milliards de dollars. Merrill Lynch, dont le taureau furieux est devenu le symbole de Wall Street, change de mains dans un climat de panique.

18 17 septembre 2008 Deux jours après que Lehman Brothers et Merrill Lynch aient entraîné Wall Street dans sa plus forte chute depuis les attentats du 11 septembre 2001, l'assureur AIG est nationalisé. La Fed lui prête dans l'urgence 85 milliards de dollars, l'Etat américain en devenant propriétaire à 79,9%. La faillite d'AIG, premier assureur du pays mais pesant aussi 116.000 emplois dans 130 pays pour un chiffre d'affaires de 110 milliards de dollars et 1.000 milliards d'actifs, était inimaginable : « too big to fail ».

19 18 septembre 2008 Le mouvement de panique traverse l'Atlantique et touche la banque britannique HBOS, qui engage des discussions avec Lloyds TSB. La combinaison des deux groupes créera un géant de la banque de détail au Royaume-Uni.

20 19 septembre 2008 Les autorités américaines préparent des mesures visant à débarrasser les banques de leurs actifs « toxiques ». La facture de ce plan Paulson, du nom du secrétaire d'Etat américain au Trésor, s'élèvera à 700 milliards de dollars.

21 21 septembre 2008 L'arrêt de mort du modèle des banques d'affaires américaines est signé : Goldman Sachs et Morgan Stanley se transforment en holdings bancaires. Le 24 septembre, Goldman Sachs bénéficie d'un apport de 5 milliards de dollars de la part du financier Warren Buffett par le biais de son holding Berkshire Hathaway.

22 25 septembre 2008 Le groupe Washington Mutual (WaMu) est mis en faillite. Ses actifs bancaires sont rachetés par JPMorgan Chase (qui avait déjà racheté Bear Stearns) pour 1,9 milliards de dollars. Avant cette annonce, WaMu ne valait plus que 2,9 milliards de dollars en Bourse, son cours ayant chuté de 90% en un an.

23 28 septembre 2008 Le bancassureur Fortis, dont l'effondrement du cours s'accélère, est nationalisé par les Etats belge, néerlandais et luxembourgeois qui y injectent 11,2 milliards d'euros au total. Le groupe est démantelé le 3 octobre, l'Etat néerlandais rachetant les activités de Fortis aux Pays-Bas pour 16,8 milliards d'euros. Le 5 octobre l'Etat belge cède 75% des activités belges de Fortis au français BNP Paribas. A la reprise de la cotation, le 14 octobre, le titre Fortis s'écroule de 77%.



24 29 septembre 2008 Le plan Paulson est rejeté par la Chambre des Représentants aux Etats-Unis, ce qui provoque un nouveau séisme sur les marchés boursiers.

L'Allemagne annonce un plan de 35 milliards d'euros pour sauver la banque Hypo Real Estate. Mais il faudra une semaine de négociations avec les banques privées et un surplus de 15 milliards pour que le sauvetage soit assuré.

Après l'avoir nationalisé, le gouvernement britannique cède une partie des actifs de Bradford & Bingley au groupe espagnol Santander pour 773 millions d'euros.

25 30 septembre 2008 Le bancassureur Dexia est recapitalisé dans la nuit par les Etats (et Régions) belges, français et luxembourgeois à hauteur de 6,4 milliards d'euros. Axel Miller, PDG de Dexia, est poussé vers la porte de sortie. Il sera remplacé le 7 octobre le français Pierre Mariani, l'ex-Premier ministre belge Jean-Luc Dehaene prenant la tête du conseil d'administration.

26 2 octobre 2008 L'Irlande instaure, sans consulter ses collègues européens, une garantie de 400 milliards d'euros couvrant tous les actifs placés dans les banques du pays.

27 3 octobre 2008 Le plan Paulson est voté.

28 Wachovia, 4^e établissement de crédit aux Etats-Unis, est racheté par Wells Fargo pour 15,1 milliards de dollars payables en actions. Les négociations déjà bien avancées avec Citigroup sont rompues.

29 4 octobre 2008 Les pays européens membres du G8 se réunissent à Paris pour tenter de donner une réponse commune à la crise. Mais l'Allemagne se montre réticente.

30 6 octobre 2008 L'Islande adopte en urgence un plan de sauvetage de son système bancaire au bord de la faillite, qui aboutira à la nationalisation des trois plus grandes banques du pays.

31 7 octobre 2008 La Belgique porte à 100.000 euros la garantie des dépôts bancaires.

32 8 octobre 2008 Une vaste action coordonnée de sept banques centrales aboutit à une baisse commune et simultanée de leurs taux directeurs de 50 points de base (0,50%).

33 9 octobre 2008 Les comptes des clients belges de la banque d'origine islandaise Kaupthing sont gelés.

34 12 octobre 2008 Les représentants de l'Eurogroupe adoptent enfin un plan à l'échelle européenne, incluant la garantie accordée par les Etats européens aux prêts interbancaires.

35 18 octobre 2008 Le président français Nicolas Sarkozy s'accorde avec le président américain George W. Bush, à Camp David, sur la nécessité d'organiser une série de conférences internationales pour refonder le système financier mondial.

36 19 octobre 2008 Le groupe néerlandais ING est recapitalisé à hauteur de 10 milliards d'euros par l'Etat néerlandais.

37 20 octobre 2008 L'assureur belge Ethias est recapitalisé à hauteur de 1,5 milliards d'euros par l'Etat belge, les Régions wallonne et flamande, au prix d'un changement de son statut de mutuelle en société anonyme.

38 27 octobre 2008 Le bancassureur KBC, dont le titre est malmené, est recapitalisé à hauteur de 3,5 milliards d'euros.

39 29 octobre 2008 Crise de la devise en Islande et Hongrie. Inflation galopante nécessitant l'intervention des banques centrales et du FMI. ■

